

Projekte effizient & erfolgreich managen

Im Seminar werden Ihnen die wesentlichen Inhalte eines erfolgreichen Projektmanagements mit den entsprechenden Erfolgsfaktoren vermittelt.

Zielgruppe

Projektmanager und Personen, die sich mit dem Thema effizientes & erfolgreiches Projektmanagement befassen und Ihr Profil schärfen möchten. Personen, die vor einer Projekt-Herausforderung stehen, Erfahrungen sammeln, oder einen Schub für Ihr laufendes Projekt möchten. Führungskräfte, die Input und Know-how für Ihre Führungs-, Steuerungsfunktion oder Mitarbeiterentwicklung benötigen.

Ihr Nutzen

- Sie erhalten einen Überblick über der wesentlichen Grundlagen eines erfolgreichen Projektmanagements, „neue“ & „alte“ Verfahren
- Sie stärken ihre Führungs- und Methodenkompetenz für eine effiziente Zielerreichung
- Sie erhalten einen Überblick zu den Themen Projektsteuerung, Planung & Controlling
- Sie lernen die Erfolgsfaktoren anhand von praktischen Beispielen kennen
- Sie trainieren den professionellen Umgang mit Störungen/ Dynamiken
- Go Praxis - aus der Praxis für die Praxis - genügend Zeit für Ihre Fragestellungen

Inhalte

1. Grundlagen des Projektmanagements
 - Warum Projekte? Welche Projektverfahren?
 - Umfeld - „neue“ & „alte“ Projektmanagementverfahren
2. Die Phase vor dem Projekt
 - Von der Projekt-Skizze über den Entwurf zum Auftrag
 - Das Phasenmodell im Projektmanagement
 - Die Projekt-Umfeldanalyse als Basis-Methode
 - Mindestanforderungen im Projekt
3. Das Projekt – die Projektorganisation
 - Projekt-Auftrag, Ziele & Abgrenzungen
 - Änderungen von Aufträgen während der Projektlaufzeit
 - Verantwortungen und Rollen
 - Projektleitung und Lenkungsausschuss
 - Eskalations- und Abnahmestrukturen
 - Projektteams & „Boards“
 - Strategische Information & Kommunikation
 - Review & Feedback
 - Projekt-Architekturdiagramm
 - Projekt-Abschluss
4. Agiles Projektmanagement
 - Flexibilität als Barriere?!
 - Scrum-Verfahren
 - Verantwortungen & Rollen
 - User-Stories, Backlogs, Priorisierung, Sprints, Reviews
 - Vor-/ Nachteile Scrum-Verfahren
5. Planung, Controlling & Steuerung
 - Von der Aktivitäten-Planung zur Meilenstein-Planung
 - Handling von „Blackboxes“ in der Planung
 - Änderungen während der Projektlaufzeit

6. Methoden & Verfahren
 - Ein Ausflug in den Projekt-Methodenkoffer
 7. Spannungsfelder - die 5 „Big-Troubles“ professionell managen
 - Störungen und Konflikte
 - Projektmanagement Verfahren
 8. Erfolgsfaktoren im Projektmanagement
- ... und laufende Praxisreflexionen – aus der Praxis für die Praxis

Termine

3 Tage zu je 5 Stunden

Raum Untergruppenbach/ Heilbronn

Nach Vereinbarung

Kosten & Anmeldung

Die Seminargebühr beträgt 340,- EUR zzgl. USt. je Person - Anmeldung unter info@consulting-more.com

Bitte beachten Sie:

Bei Stornierung der Anmeldung bis zu vier Wochen vor Seminarbeginn fallen keine Stornogebühren an. Danach bis zwei Wochen vor Seminarbeginn ein Viertel der Seminargebühr. Bei späterer Stornierung, bzw. Nichterscheinen ist die volle Seminargebühr fällig. Es zählt der Tag des Eingangs der Stornierung. Ein Vertreter kann jederzeit benannt werden.

Ausblick Folgejahr

Für das nächste Jahr ist ein weiterführendes Seminar „Projekte effizient & erfolgreich managen II“ geplant. Themenschwerpunkte: Groß- und Multiprojektmanagement, Beratungsansätze im Projekt, Konfliktmanagement, Projektrevision, Notfallmanagement, Planung & Steuerung – Business Case/ Wirtschaftlichkeit.